



BRASIL:

VANTAGENS COMPETITIVAS E DESAFIOS

Análise das ATAS de Assembleias e MD&A de 244 empresas multinacionais publicadas no Exterior, sobre o Brasil.

Prof. Rodnei Domingues
Instituto Axxus

O Brasil sob a lente das multinacionais

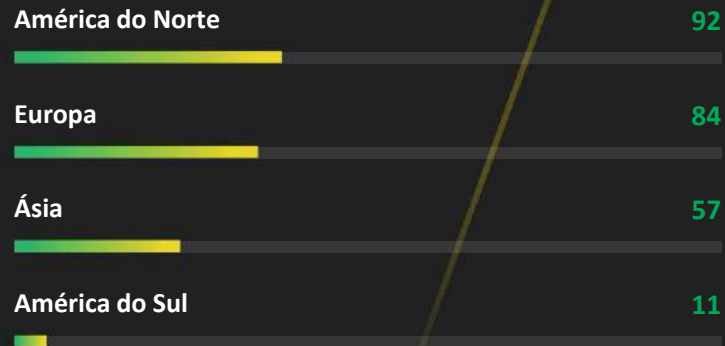
Objetivo da Pesquisa

Compreender o parecer técnico e oficial das multinacionais, sobre a viabilidade de investimentos no Brasil.

Este estudo analisou o MD&A (Management's Discussion and Analysis) e as atas de assembleias de **244 empresas multinacionais** com negócios no Brasil ou interesse em investir no país.

Os documentos analisados foram publicados entre **janeiro de 2024** e **setembro de 2025**, ofereceram uma visão técnica e oficial sobre as vantagens competitivas e desafios estruturais do Brasil.

Distribuição das Empresas por Continente



TOTAL: **244** empresas



Capital natural e energia limpa foram vantagens competitivas **reconhecidas**

Capital natural único, combinado com uma matriz energética predominantemente limpa, formaram os argumentos para a base do reconhecimento de uma vantagem competitiva global.

BIODIVERSIDADE

15-20%

de todas as espécies conhecidas

ENERGIA RENOVÁVEL

90%

da matriz elétrica limpa

BIOECONOMIA ANUAL

US\$ 140 bi

POTENCIAL ATÉ 2030

US\$ 10 tri

Liderança em biocombustíveis e matriz energética foram mencionados como diferenciais

POSIÇÃO GLOBAL

2º

maior produtor mundial de biocombustíveis

MATRIZ ENERGÉTICA

30% biocombustíveis

Dobro da média global

🏆 LIDERANÇA MUNDIAL

Líder global indiscutível em etanol de cana-de-açúcar

🏠 PROGRAMA PROÁLCOOL

50 anos de pioneirismo e expertise consolidada

Enfatizados a **expertise e infraestrutura únicas** em biocombustíveis ao longo de cinco décadas, que consolidaram o País como referência mundial em energia renovável líquida.

Impacto econômico da **Matriz Energética Verde**

Economia equivalente a mais de
2,5 bilhões
de barris de petróleo

GRANDE
POTÊNCIA
VERDE



Protagonista na **transição energética global**

Essa liderança histórica posiciona o Brasil com infraestrutura e conhecimento únicos no mundo, consolidando o país como referência global em energia renovável líquida.

Abundância hídrica como vantagem **insuperável** em **hidrogênio verde**

A combinação de recursos hídricos abundantes e energia renovável posiciona o Brasil como líder na produção do **combustível do futuro** a custos muito inferiores aos de outras nações.



12%

DA ÁGUA DOCE MUNDIAL

Incluindo o maior aquífero do mundo, garantindo disponibilidade hídrica estratégica



90%

ENERGIA RENOVÁVEL

Matriz elétrica limpa, barata e abundante para produção de H₂ verde



Potencial eólico do Nordeste superior à Dinamarca

Referência mundial em energia dos ventos



VANTAGEM COMPETITIVA

Custo de produção

muito inferior

Brasil é visto como protagonista na economia do hidrogênio verde global

Inovação tecnológica **do campo** ao **sistema financeiro**



Agronegócio de Alta Tecnologia

O laboratório agrícola mais avançado do planeta

O Brasil desenvolveu tecnologia exclusiva para cultivo em climas de savana tropical, como o Cerrado — capacidade que poucas nações possuem. Essa inovação garante segurança alimentar global e liderança em agritechs.



Diferencial Global

Tecnologia exclusiva para agricultura tropical que posiciona o Brasil como referência mundial em inovação agrícola



Revolução Financeira Digital

Pix: O futuro do dinheiro

Sistema de pagamentos instantâneos que incluiu **71 milhões de pessoas** no sistema financeiro digital. Reconhecido pelo Nobel Paul Krugman como referência mundial.



pix
powered by Banco Central

160 m
transações/dia

24/7
disponibilidade

Recursos estratégicos: Biodiversidade, Energia e Minerais

Vantagens competitivas reconhecidas como fundamentais em recursos naturais e matriz energética limpa

Vantagem	Dado Relevante	Diferencial Global
 Biodiversidade	15-20% da biodiversidade mundial	Potencial único para bioeconomia e novos materiais
 Biocombustíveis	50 anos de liderança e 30% da matriz energética	Expertise e infraestrutura únicas em energia renovável líquida
 Hidrogênio Verde	Custo de produção muito inferior	Vantagem insuperável na economia do futuro

→ CONTINUA: CAPACIDADE INDUSTRIAL DE ALTA TECNOLOGIA

Capacidade industrial de alta tecnologia

Domínio de minerais críticos e indústria aeroespacial consolidam posição estratégica global

Vantagem	Dado Relevante	Diferencial Global
 Nióbio	94-98% das reservas mundiais	Monopólio de um mineral estratégico para alta tecnologia
 Ind. Aeroespacial	3ª maior fabricante de jatos comerciais	Capacidade de produção de bens de altíssimo valor agregado
 Inovação Financeira	Pix: inclusão de 71 milhões de pessoas	Referência mundial em sistema de pagamento instantâneo universal

Resiliência cultural e posição geopolítica **estratégica**



215 milhões

POPULAÇÃO

Vasto mercado consumidor com diversidade cultural única que alimenta uma potente economia criativa.

RESILIÊNCIA ÚNICA

O povo brasileiro demonstra resiliência excepcional, tendo superado crises econômicas extremas, conferindo adaptabilidade cultural e social diferenciada.

Economia Criativa

+3% do PIB



Posição Geopolítica Estratégica

- **Histórico de neutralidade** e baixo risco de envolvimento em conflitos externos
- **País mais pacífico** entre as dez maiores economias do mundo
- **Localização geográfica** distante de focos de instabilidade global

Desafios e Barreiras Estruturais

CUSTO BRASIL
R\$ 1,7 tri

Mais de 20% do PIB nacional

Valor equivalente aos gastos de **toda a máquina estatal com servidores públicos**, representando um fardo pesado sobre a economia brasileira.

⚠ O QUE É O "CUSTO BRASIL"?

Conjunto de barreiras burocráticas, econômicas e institucionais que elevam os custos de operação das empresas no Brasil, reduzindo a competitividade e dificultando o desenvolvimento econômico.

📖 FONTE DA PESQUISA

Confederação Nacional da Indústria (CNI) realizou pesquisa em 2025 ouvindo **1.002 empresários** para identificar os principais entraves ao crescimento brasileiro.



CONTINUA: OUTROS DESAFIOS ESTRUTURAIS

As cinco principais preocupações das empresas estrangeiras

Desafio	Indicador	Impacto
 Juros Altos	Taxa média de 18% para empresas	Inviabiliza investimentos e modernização
 Carga Tributária	70% dos empresários citam como maior problema	Sistema mais complexo do mundo
 Infraestrutura	Apenas 1,6% do PIB investido (necessário: 4%)	Limita crescimento e competitividade
 Burocracia	Abertura 43% mais cara e 5,9 dias a mais	Desestimula empreendedorismo
 Mão de Obra	Déficit educacional crônico	Dificuldade de contratação qualificada



Cinco preocupações mais mencionadas.

Outras preocupações apontadas

Além das cinco preocupações apontadas, o estudo identificou também:



Questão Contábil

Regras complexas que impossibilitam o cumprimento

Difícil entendimento e alto risco de erros de interpretação e geração de multas



Insegurança Jurídica

Mudanças frequentes na legislação, impossibilitam a previsibilidade

Desestimula investimentos de longo prazo e aumenta percepção de risco



Processos Trabalhistas

Legislação complexa que empresas estrangeiras não conseguem compreender

Aumento nos custos operacionais cria barreiras para empresas internacionais

IMPACTO COMBINADO

Essas preocupações somadas aumentam os riscos e retardam muitos investimentos.

Investimentos Estrangeiros no Brasil

POSIÇÃO GLOBAL EM IED (INVESTIMENTOS ESTRANGEIROS DIRETOS) 2025

2º lugar mundial

Atrás apenas dos **Estados Unidos**

Único país latino-americano entre os **cinco maiores receptores** de capital produtivo global

1º SEMESTRE 2025

US\$ 38 bi

em investimento estrangeiro direto

Crescimento

+48%

sobre o mesmo período de 2024

Estoque acumulado e **confiança de longo prazo**



ESTOQUE ACUMULADO 2024

US\$ **1,141** trilhão

de investimentos estrangeiros no Brasil

Equivalente a

46,6%

do PIB nacional



CONFIANÇA DE LONGO PRAZO

Volume expressivo demonstra o quanto o **capital internacional** é **fundamental** para o desenvolvimento econômico brasileiro e a **confiança de longo prazo** dos investidores no país.

Projeções indicam **US\$ 350-400 bilhões** em IED até 2029

PROJEÇÃO TOTAL 2025-2029

US\$ **350-400** bilhões

Expectativa de investimento estrangeiro direto
nos próximos cinco anos

📅 MÉDIA ANUAL ESPERADA

US\$ 70 bi

por ano até 2029

📄 FONTE OFICIAL

Boletim Focus

Banco Central do Brasil

Confiança conquistada no mercado internacional



CONFIANÇA CONQUISTADA NO MERCADO INTERNACIONAL

Projeções demonstram expectativa de **fluxo consistente e crescente** de capital produtivo para o Brasil

Consolidando o país como **destino prioritário** para investimentos globais de longo prazo

DESTINO PRIORITÁRIO GLOBAL

Investimentos de longo prazo

Fluxo consistente de capital produtivo demonstra que investidores internacionais enxergam o Brasil como mercado estratégico para horizontes de décadas.

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Importância estratégica

Capital internacional é fundamental para modernização da infraestrutura, expansão industrial e geração de empregos qualificados no país.



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

As projeções refletem não apenas confiança momentânea, mas uma **visão de longo prazo** sobre o potencial brasileiro, indicando que o país está no caminho certo para se tornar uma das principais economias globais nas próximas décadas.

Diversificação setorial **amplia** investimentos

PROJETOS GREENFIELD 2025

75% concentrados em setores estratégicos

de **US\$ 34,6 bilhões** em novos projetos

CINCO SETORES ESTRATÉGICOS



Energia Renovável



Manufatura Automotiva



Agronegócio



Biotecnologia



Tecnologia Digital

IMPORTÂNCIA PARA A ECONOMIA BRASILEIRA

A diversificação setorial dos investimentos estrangeiros fortalece a economia brasileira, reduzindo dependência de setores específicos e criando **múltiplos motores de crescimento** sustentável.



DISTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA

Os cinco setores estratégicos representam as áreas de maior potencial de crescimento global, posicionando o Brasil na vanguarda das transformações econômicas do século XXI.

O paradoxo brasileiro: potencial imenso versus desafios estruturais

↑ POTENCIAL IMENSO

2ª posição mundial em IED

US\$ 38 bilhões no 1º semestre de 2025, crescimento de 48%

Vantagens competitivas únicas

Biodiversidade, biocombustíveis, hidrogênio verde, nióbio, indústria aeroespacial

Projeções otimistas

US\$ 350-400 bilhões em IED até 2029, confiança sustentada do mercado

⚠️ DESAFIOS ESTRUTURAIS

Custo Brasil massivo

R\$ 1,7 trilhão desperdiçados por ano, mais de 20% do PIB nacional

Cinco principais obstáculos

Juros altos, carga tributária, infraestrutura, burocracia, mão de obra

Desafios adicionais

Questão fiscal, insegurança jurídica, processos trabalhistas complexos

Brasil atrai investimentos significativos **apesar dos desafios**, demonstrando que o potencial supera os obstáculos aos olhos dos investidores internacionais.

OPORTUNIDADE DE TRANSFORMAÇÃO



Superação do Custo Brasil liberaria **R\$ 1,7 trilhão anuais** para produção, inovação e desenvolvimento, multiplicando o potencial já existente.

Brasil posicionado para protagonismo global

★ VANTAGENS COMPETITIVAS ÚNICAS

Confirmadas por análise técnica de **244 multinacionais**

Biodiversidade, biocombustíveis, hidrogênio verde, nióbio, indústria aeroespacial e resiliência cultural posicionam o Brasil como ator estratégico global.



TRANSFORMAÇÃO GEOPOLÍTICA GLOBAL

A integração das vantagens competitivas com a **redução de barreiras estruturais** pode reposicionar o Brasil no cenário internacional e transformar a geopolítica global.

O MOMENTO É AGORA

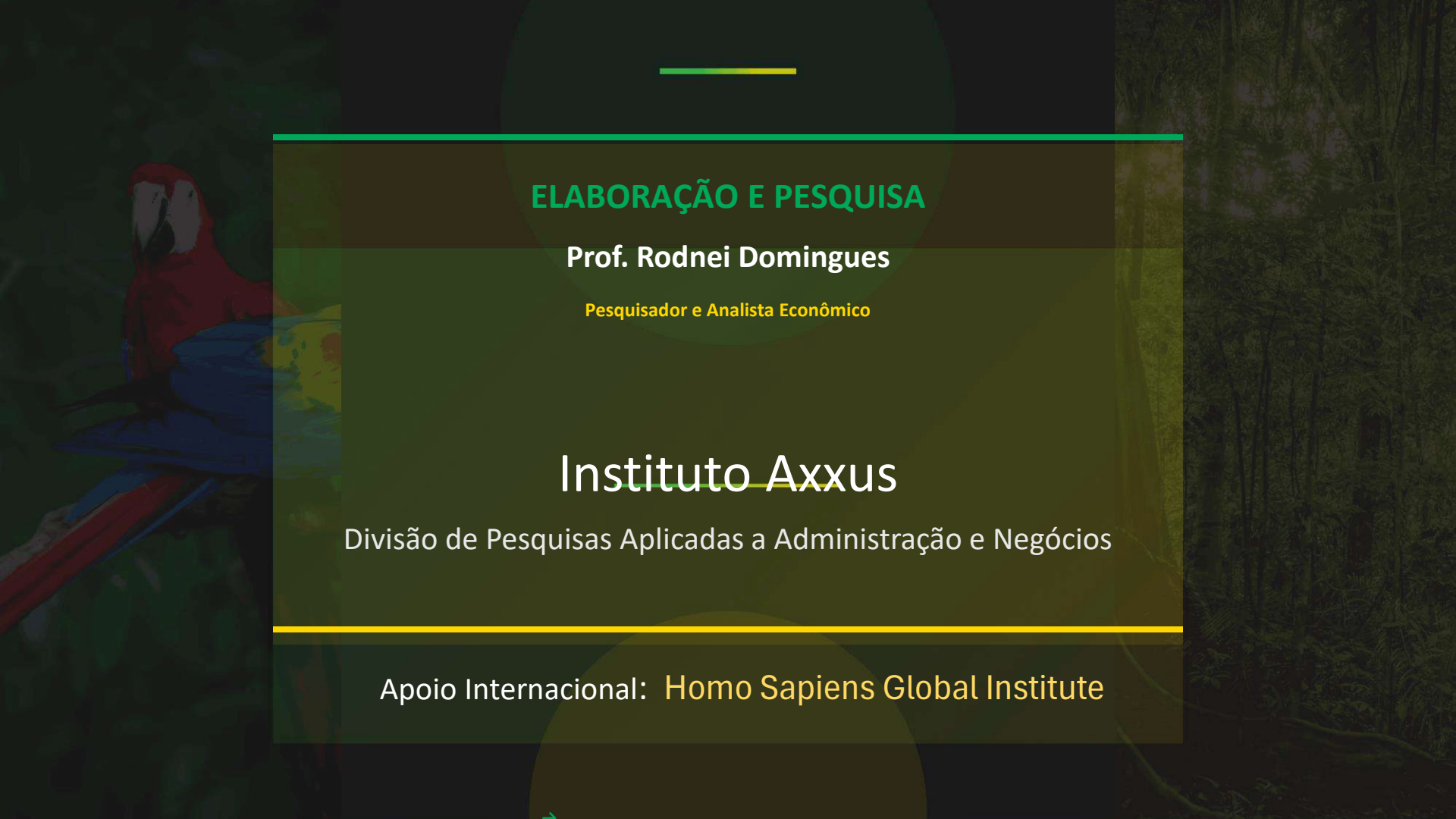
Com investimentos recordes e vantagens únicas, o Brasil tem todas as condições para se tornar uma das **principais potências econômicas globais** nas próximas décadas.



Energia Renovável



Tecnologia Agrícola



ELABORAÇÃO E PESQUISA

Prof. Rodnei Domingues

Pesquisador e Analista Econômico

Instituto Axxus

Divisão de Pesquisas Aplicadas a Administração e Negócios

Apoio Internacional: **Homo Sapiens Global Institute**

INSTITUTO AXXUS



E-mail

contato@axxus.institute



WhatsApp

+55 (11) 97399.6590



Website

www.axxus.institute

Rua Alan Turing, 776 – Campus da Unicamp – Campinas – SP – CEP 13.083-898
